

# 威海市供销合作社文件

威供发〔2023〕3号

---


## 威海市供销合作社联合社 关于印发《威海市供销社2023年工作要点》 的通知

各区市供销社、市社机关各科室、社有企业：

经市供销社党组会议研究同意，现将《威海市供销社2023年工作要点》印发给你们，请结合工作实际，认真抓好落实。

威海市供销合作社联合社

2023年3月7日



# 威海市供销社 2023 年工作要点

2023 年威海市供销社工作指导思想是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习宣传贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记对供销社工作的重要指示精神，认真贯彻落实中央、省、市农村工作会议精神，以高质量发展为主题，以农业供给侧结构性改革为主线，以生产、供销、信用“三位一体”建设为重点，发挥优势，扬长补短，聚焦重点，集中突破，不断深化综合改革，以创新举措加快构建农业社会化服务体系 and 县域现代流通服务网络，把供销合作社建设成为与农民联结更紧密、为农服务功能更完备、市场化运行更高效的合作经济组织体系，为威海建设共同富裕先行区做出积极贡献。

## 一、提高政治站位，深入学习宣传贯彻党的二十大精神

（一）将党的建设放在首位。深入贯彻学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。认真落实党组织书记“第一责任”、班子成员“一岗双责”，规范“三会一课”等党内政治生活制度。充分发挥党组理论学习中心组领学促学引领带动作用。严格落实党管意识形态原则，牢牢掌握意识形态工作领导权主动权，抓好保密和网络安全工作。（各科室）

（二）深入学习宣传贯彻党的二十大精神。把学习宣传贯彻

党的二十大精神作为首要政治任务，组织好全体党员的学习培训，制定系统学习计划，列出专题深入研讨。用好“学习强国”“灯塔-党建在线”等网络学习平台，通过集中学习、专题宣讲、知识竞赛等多种方式，深化广大党员干部对党的二十大精神的理解和把握，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，确保将党的二十大精神转化为推动供销社事业高质量发展的强大动力。（各科室）

## **二、着力完善农业社会化服务网络体系，保障粮食生产安全**

（三）大力培育农业社会化服务主体。争取各级各部门支持，整合社会为农服务行业的有利资源，加强合作，通过系统联合、股权投资、业务合作、开放办社等方式，加快培育和壮大农业社会化服务骨干企业，使其成为供销社服务“三农”工作的重要抓手。2023年度争取全系统农业社会化服务主体达到7家。（合作指导科）

（四）增强土地托管服务功能。发挥系统内农业社会化服务企业龙头作用，围绕小麦、玉米等大田作物生产，推进“土地股份合作+全程托管服务”模式，完善“保底收益+盈余分红”分配机制，构建“三化五统十服务”机制，延伸服务链条，扩展服务领域，积极促进农业适度规模化经营，促进粮食稳产增收。2023年度土地托管面积达到20万亩，农业社会化服务面积达到85万亩次，对接村集体及其领办的合作社达到150个以上。（合作指导科）

（五）完善镇村农业服务平台。采取灵活有效的合作机制整合社会资源，因地制宜建设改造提升为农服务中心，逐步完善农资供应、农机服务、粮食烘干、统防统治、农业技术培训、智能配肥等服务功能，为农民和各类新型农业经营主体提供专业化、系列化、规模化服务。2023年改造提升为农服务中心1处。（合作指导科）

### 三、加快推进现代化流通服务网络建设，提高为农服务能力

（六）壮大县域现代流通服务网络体系。加大资源整合力度，积极推进县域流通服务网络建设提升行动，发展壮大县域流通龙头企业，持续建设县域供销综合集配中心、镇级综合服务站和村级综合服务社三级农村商贸流通服务网络，强化村级综合服务社便民服务功能，拓展快递收发、再生资源回收等生活性服务，打造“一点多能、一网多用、上下贯通、综合服务”的农村现代商贸流通服务网络，打通日用品进村、农产品进城环节，助力乡村振兴。2023年度全系统县域供销综合集配中心达到3处、镇级综合服务站达到10个、村级综合服务社达到70个，社区销售团长达到260个以上。（合作指导科）

（七）加快提升农资服务模式。持续推进农资经营企业向农业综合服务转型，积极开展智能配肥、统防统治等经营服务。发挥农资龙头企业的辐射带动作用，联合为农服务中心、基层社等资源，深入探索农资联采分销、直供直销、保质保价保安全的惠农模式。发挥农资流通主渠道优势，做好化肥、农药、种子等农

资储备，确保重要农时的农资储运、调运、供应保障、保价稳价，打造供销社农资流通“金字招牌”。（合作指导科）

（八）加快发展电商和物流板块。依托威海供销大数据服务公司、威海佰年荣供应商贸有限公司等企业，积极探索应用互联网、物联网、大数据、云计算等现代信息技术，吸引各类网红达人合作，进一步推广抖音小店、直播带货等网络营销模式。抢抓全国统一大市场建设的机遇，加强与邮政、快递等物流配送主体的市场化合作，探索合作推进供销物资和快递共配工作。（合作指导科）

#### **四、持续推进基层组织体系建设，巩固为农服务前沿阵地**

（九）改造升级基层社。实施基层组织体系建设工程，按照省社《山东省供销合作社系统基层组织振兴三年行动方案》的部署，通过项目建设、经营设施改造等方式，分类改造提升基层社，培树一批管理民主、制度健全、带动力强的基层社示范社，巩固供销社服务农民生产生活的前沿阵地。（合作指导科）

（十）推进开放办社。立足资源优势、业务优势、网点优势，积极对接系统外各类社会主体，通过共建平台、联合经营等方式，开展联合合作，并逐步将其纳入供销社主导的合作经济组织体系。（合作指导科）

（十一）密切与农民的利益联结。坚持服务农民、组织农民的有机结合，深化村社共建，联合村“两委”共建合作经济组织，完善共赢机制，构建农民主体、村社共建、利益共享的运作模式，

服务农民生产生活。积极对接服务各类专业合作社，带动更多农民增收。（合作指导科）

## 五、持续推动合作经济稳妥发展，促进社有企业提质增效

（十二）完善联合社治理机制。严格执行章程，组织召开威海市供销社第一次社员代表大会，稳步推进市县两级联合社建立规范有序的社员代表大会及其理事会、监事会制度，加快推进供销社治理体系和治理能力建设。（各科室）

（十三）加强社有资产监管。按照“社企分开、双线运行”的原则，坚持市场化运作，建立健全权责清单，理顺社有资产管理机制，强化对社有资产的监管，健全完善社有资产管理制度，规范社有资产处置，确保社有资产保值增值。强化审计监督，做好社有企业2022年度财务收支审计，组织开展经济责任专项审计，进一步完善审计发现问题整改机制。指导各区市供销社用好总社社有资产建档立卡系统，进一步提升社有资产动态监管效能（资产管理科）

（十四）推动社有企业联合合作。积极推动各级供销社社有企业的资本、业务、项目对接，加快同行业整合和内外联合，实现跨层级、跨区域的横向、纵向协同发展。（资产管理科）

（十五）积极开展招商引资。坚持走出去、引进来相结合，引导系统内龙头企业发挥自身优势，围绕着供销社主责主业，加强与系统内外商贸流通、农业社会化服务、再生资源等企业联系，开展精准招商。力争完成2023年度招商引资任务。（产业发展科）

## **六、稳步开展农村合作金融服务，确保各项工作安全有序**

(十六) 加快合作金融服务。积极引导基础好的区市供销合作社依法依规设立、运行和管理合作发展基金，支持供销合作社基层组织和为农服务项目建设、龙头企业培育、产业发展等，提升供销合作社为农服务能力。加大与省社融资担保公司、金融部门衔接对接力度，扩大融资渠道。引导系统规模化经营服务主体抓好粮食作物保险投保工作，不断提升农业保险的覆盖面和保障能力。(财务科、安全统筹科)

(十七) 保持系统安全稳定。深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和指示精神，认真贯彻落实国务院安委会十五条硬措施和省委、省政府“八抓20条”创新举措，继续推动安全生产权责落实到位。组织开展“安全生产制度落实年”活动和各类专项行动，持续开展安全生产督导检查，压紧压实企业主体责任，督促企业开展常态化隐患排查治理，扎实做好各项安全生产工作，提升本质安全水平。及时发现信访苗头和倾向，增强工作的预见性、针对性、有效性，努力把矛盾解决在基层、解决在萌芽状态，营造和谐稳定环境。(安全统筹科)

## **七、多措并举，全力推进全面从严治党**

(十八) 持之以恒正风肃纪。坚定不移推进党风廉政建设和反腐败工作，严格落实“两个责任”，扎实推进全面从严治社。加强制度建设，落实好“三重一大”等制度，健全廉政风险防控机制，推进立行立改和长效机制建设。加大监督执纪问责力度，

紧盯选人用人、资金使用等重点领域，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。锲而不舍落实中央八项规定，重点纠治形式主义、官僚主义，坚决破除特权思想和特权行为。（机关党委、政工科）

（十九）加强人才队伍建设。建立健全人才培养、引进、使用机制，注重在基层一线、关键岗位培养锻炼年轻干部，持续改善干部队伍结构。加强与农业、科技等部门沟通，广泛吸纳涉农专家、管理人才、农村实用人才、涉农企业负责人等各类人才到供销社队伍中来，切实提高人才队伍与供销社改革发展的匹配度和认同感，为破解乡村振兴人才难题、助力供销合作社改革发展做出积极贡献。（政工科）

（二十）弘扬供销文化。以省级文明单位创建为抓手，积极培育和践行社会主义核心价值观，全面加强精神文明建设，大力弘扬“扁担精神”“背篓精神”，传承艰苦奋斗、勤俭办社、敬业奉献的优良传统，推广为农、务农、姓农价值理念。开展诚信教育，打造信用机关、精致模范机关，培育行业文明品牌。大力挖掘宣传为农服务中涌现出的先进事迹和感人精神，激励系统干部职工奋发有为。（政工科、各科室）